

# ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

20122 MILANO - VIA FREGUGLIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA

TELEFONO 02.5492921 - FAX 02.54101447 - 02.55181003

[www.ordineavvocatimilano.it](http://www.ordineavvocatimilano.it)

---

## AVVISO DI CONVOCAZIONE DI ASSEMBLEA

I Colleghi sono convocati in Assemblea – in Aula Magna - per il giorno 23 Dicembre 2021 ore 07.30 in prima convocazione e per il giorno

**23 Dicembre 2021 ore 09.30**

in seconda convocazione, per deliberare sui seguenti argomenti:

**- Approvazione del bilancio di previsione 2022.**

Milano, 10 Dicembre 2021

Il Presidente  
(Avv. Vinicio S. Nardo)

Il Vice Presidente  
(Avv. Paola Boccardi)

Il Tesoriere  
(Avv. Marisa Olga Meroni)

Il Segretario  
(Avv. Nadia Germanà Tascona)



## ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

### **Bilancio preventivo 2022 - Relazione del Presidente**

Illustri Colleghi,

abbiamo davanti a noi un nuovo anno di coraggio nel quale il nostro Ordine, come tutta l'avvocatura milanese, può e deve lanciare il cuore oltre la terza tappa di una sfida clamorosa come quella della pandemia.

Il bilancio preventivo 2022 fotografa il nostro modo di affrontare questa sfida con un equilibrio tra il rispetto dei conti e l'ambizione che è proporzionale al momento che viviamo. Per questo gli investimenti che faremo in termini infrastrutturali in una misura significativamente superiore al 2021 sono un segnale della scelta forte e determinata dell'Ordine di puntare su una ripartenza vera della nostra professione nel 2022 con una formazione e servizi sempre più innovativi, in contesti più efficienti e tecnologicamente adeguati, nondimeno, di investire sulla tutela della salute degli avvocati con luoghi destinati strutturalmente a questo. E ancora il nostro bilancio preventivo per il prossimo anno evidenzia la volontà dell'Ordine di fare squadra nell'ambito della giurisdizione milanese ancora di più in una fase così strategica sia per le necessità imposte dall'emergenza covid-19 sia per le inderogabili scadenze che ci pone il PNRR e la Riforma della Giustizia che ne è parte integrante. In queste direzioni si rendono ancora più significativi gli investimenti che confermiamo e rilanciamo per contribuire ad aiutare il Tribunale e gli uffici giudiziari. E sempre in questa direzione, al netto degli obblighi imposti normativamente, va anche il nostro contributo considerevole per il Consiglio Distrettuale di Disciplina e quello (che crea anche spazi professionali importanti per i colleghi) per l'Organismo di Composizione della Crisi da Sovraindebitamento, in un periodo storico in cui dobbiamo esercitare ancora di più il nostro senso di responsabilità.

E proprio nel segno della parola responsabilità e della parola opportunità che va la visione che guida questo anno di coraggio per molte iniziative con le quali sia nel contesto istituzionale milanese e lombardo che a livello nazionale e internazionale vogliamo rafforzare il ruolo e i servizi dell'Ordine, rendendolo concretamente protagonista insieme a tutti gli avvocati milanesi della ripartenza che offrirà il PNRR.

Proprio per essere ancora più credibili nell'esprimere questo ruolo nei fatti e negli atti e non a parole inizieremo l'anno con la presentazione del nostro nuovo bilancio sociale dell'Ordine, che però per la prima volta sarà un bilancio di sostenibilità secondo i

parametri sociali, economici e ambientali indicati dall'ONU per il 2030. Un passo decisivo per essere interlocutori affidabili e competenti di tutti gli stakeholders pubblici e privati del nostro territorio in un momento in cui su quei parametri della transizione ambientale si gioca la nuova competitività finanziata dal NGEU e quindi dal Recovery Fund.

Sempre nel segno del senso di responsabilità sociale e dell'offrire all'avvocatura milanese un aiuto a cogliere le opportunità offerte dalle nuove strade per la ripartenza di Milano e del Paese nei prossimi cinque anni almeno incrementeremo la già forte integrazione tra la nostra azione formativa e di organizzazione di eventi con stakeholders strategici e insieme a altri Ordini professionali nei nuovi settori sostenuti dall'Europa e dal Governo per uscire dalla crisi indotta dalla pandemia.

Accelereremo la formazione e l'azione nel diritto ambientale, nel sociale, nei diritti umani e nel Terzo Settore (dove faremo partire operativamente lo Sportello insieme a Città Metropolitana Milanese), nelle crisi d'impresa, nell'internazionalizzazione e nell'innovazione applicata al diritto e alla giustizia. Sono solo alcuni dei nostri terreni di sfida concreti, rappresentativi di un modo di essere dell'Ordine di Milano che ci porterà ancora di più al centro delle relazioni e delle azioni e progetti operativi con il Comune, la Città Metropolitana Milanese, la Regione e il Governo in un momento così decisivo per le risorse che si investiranno per il rilancio economico e sociale del Paese che non ci si può permettere il lusso di essere spettatori.

E infatti non lo siamo stati e non lo saremo spettatori neanche nella gestione della applicazione della Riforma della Giustizia e di alcune sue ricadute organizzative come gli Uffici del Processo. Non saremo spettatori ma protagonisti dell'evoluzione delle specializzazioni come della gestione ancora del nuovo esame di avvocato e dei protocolli che garantiscono una reale parità che per primi in Italia abbiamo realizzato diventando modelli per il Governo. E rimarremo in prima linea nella cabina di regia per arrivare alla partenza del TUB a Milano che tanti spazi potrebbe creare per l'avvocatura milanese a livello nazionale e internazionale. E continueremo ad essere protagonisti e anticipatori nel campo delicata ma reso ancora più essenziale dell'innovazione tecnologica.

Per fare tutto questo il 2022 sarà ancora di più un anno in cui rafforzeremo la nostra capacità di comunicare, informare e creare condivisione e squadra con tutti gli interlocutori locali, nazionali e internazionali. Accelereremo la comunicazione on line e la relazione con i mass media e faremo partire con una nuova veste un'iniziativa editoriale al servizio delle competenze e del lavoro quotidiano degli avvocati milanesi. E, con i tempi e i modi consentiti dalla situazione di emergenza sanitaria nella quale ancora siamo, punteremo a organizzare sempre più iniziative in presenza, come abbiamo fatto con autentica resilienza nella seconda metà del 2021 in particolare.

Il terzo anno di pandemia può e deve diventare per l'avvocatura milanese il primo anno di ricostruzione con una visione trentennale come sono gli investimenti che fa su di noi l'Europa.

L'Ordine di Milano, da ente di servizio e di rappresentanza istituzionale del nostro universo professionale di eccellenza può, vuole e deve diventare la piattaforma di facilitazione dei percorsi per mettere tutti gli avvocati della nostra città e del nostro territorio al centro di questa ricostruzione e delle opportunità straordinarie che offre, partendo dalla più grande crisi della storia recente. Lo dobbiamo ai nostri iscritti, lo dobbiamo alla giurisdizione milanese, lo dobbiamo a Milano, lo dobbiamo al Paese migliore che potremo contribuire anche noi a servire, al servizio dei diritti dei cittadini.

Il Presidente  
Avv. Vinicio Nardo

## **ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO**

Via Freguglia n.1 – 20122 Milano  
Codice Fiscale : 80098730155 – Partita Iva : 06025170157

### **Relazione del Tesoriere al bilancio preventivo 2022**

Care Colleghe e cari Colleghi,

in qualità di Tesoriere del Consiglio dell'Ordine sottopongo alla Vostra approvazione, unitamente al bilancio di previsione per l'anno 2022 ed alla presente relazione, la relazione programmatica del Presidente dell'Ordine nella quale vengono individuati gli obiettivi, i programmi, i progetti e le attività che si intendono attuare a beneficio degli iscritti in termini di servizi e di prestazioni.

Tali documenti sono previsti dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato dal Consiglio dell'Ordine nella seduta del 5 maggio 2016 e rettificato all'art.32 nella seduta del 17 dicembre 2020.

I dati evidenziati sono stati approvati dal Consiglio dell'Ordine nella seduta del 02/12/2021 e sono frutto di una sintesi che potrà essere oggetto di specifici approfondimenti in sede di Assemblea o da ciascun iscritto direttamente con la scrivente o con il comparto contabile, sempre a disposizione per qualsivoglia chiarimento, oltre che in possesso della documentazione contabile di supporto.

#### ***Contenuto e principi di redazione***

Il bilancio di previsione per l'anno 2022 sottoposto al Vostro esame ed alla Vostra approvazione, è stato redatto utilizzando gli schemi previsti dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile e risulta accompagnato dalla presente relazione illustrativa nella quale sono esposte analiticamente le singole voci di entrata e di uscita previste per la prossima annualità.

La scelta di adottare lo schema di bilancio previsto dalla normativa civilistica e la modalità di rappresentazione della presente relazione esplicativa risultano aderenti alle indicazioni operative fornite dal già menzionato regolamento di contabilità.

Il bilancio preventivo è stato redatto sulla base della programmazione degli oneri e della prudente e ragionevole valutazione dei proventi, adottando i principi della:

- a) veridicità dei dati e delle informazioni elaborate;
- b) correttezza del rispetto delle norme e del regolamento di contabilità;
- c) coerenza fra le previsioni ed i documenti accompagnatori;
- d) continuità operativa e prudenza nella valutazione delle voci;
- e) attendibilità delle previsioni.

L'elaborazione del bilancio di previsione, a differenza di quella del bilancio consuntivo, non rappresenta lo schema dello stato patrimoniale in quanto si ritiene coerente accertare i flussi finanziari che si prevede interesseranno l'esercizio successivo determinando, di conseguenza, una rappresentazione dei flussi in entrata tali (quantomeno) da sopperire alle uscite ragionevolmente prevedibili.

### *Bilancio preventivo 2022*

#### **A) Valore della produzione**

Preventivo 2021	6.340.210
Preventivo 2022	6.313.520
Variazioni	<u><u>-26.690</u></u>

Il valore della produzione dal quale si prevede di generare le entrate necessarie alla copertura dei fabbisogni finanziari dell'annualità 2022 è comparato ai valori esposti nel preventivo 2021 e può essere dettagliato come segue.

#### ***A 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni***

<i>Tipologia</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>Variazioni</i>
Attività istituzionale	6.110.050	6.140.000	29.950
Attività commerciale	132.650	86.000	- 46.650
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>6.242.700</i></b>	<b><i>6.226.000</i></b>	<b><i>- 16.700</i></b>

La componente dei ricavi attribuita all'attività istituzionale è così costituita:

<i>Attività istituzionale</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>Variazioni</i>
Quote annuali Avvocati	5.395.000	5.400.000	5.000
Quote iscrizione Avvocati	120.000	120.000	0
Quote annuali Praticanti	410.000	400.000	- 10.000
Quote iscrizioni Praticanti	100.000	95.000	- 5.000
Quote iscrizione STP/STA	10.000	40.000	30.000
Certificati	15.000	10.000	-5.000
Parcelle	45.000	60.000	15.000
Tessere	15.000	15.000	0
Vetrofanie	50	0	- 50
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>6.110.050</i></b>	<b><i>6.140.000</i></b>	<b><i>29.950</i></b>

La componente dei ricavi attribuita all'attività commerciale è così costituita:

<i>Attività commerciale</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>Variazioni</i>
Servizio consultazione e ricerche banche dati	3.550	3.400	- 150
Servizio fotocopie	3.400	0	- 3.400
Servizio tessere ricaricabili	5.700	2.600	- 3.100
Organismo Composizione Crisi Sovraindebitamento	120.000	80.000	- 40.000
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>132.650</i></b>	<b><i>86.000</i></b>	<b><i>- 46.650</i></b>

#### A 5) Altri ricavi e proventi

La voce dei ricavi diversi è composta come segue:

<i>Altri ricavi e proventi</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>Variazioni</i>
Contributo CDD da altri Ordini Avvocati	80.000	70.000	- 10.000
Proventi diversi	17.510	17.520	10
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>97.510</i></b>	<b><i>87.520</i></b>	<b><i>- 9.990</i></b>

La voce proventi diversi accoglie le quote di iscrizione o le sponsorizzazioni ricevute dall'Ordine in funzione di specifici eventi quali, a titolo esemplificativo, la cena di gala.

#### B) Costi della produzione

Preventivo 2021	6.241.710
Preventivo 2022	6.195.020
Variazioni	<u><u>-46.690</u></u>

I costi che si reputa dovranno essere sostenuti nel corso dell'annualità 2022, comparati con quelli rappresentati nel preventivo 2021, possono essere dettagliati come segue

<i>Tipologia</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>Differenza</i>
Acquisti	39.500	50.000	10.500
Servizi	2.628.500	3.130.250	501.750
Godimento beni di terzi	4.000	4.000	0
Personale	1.962.000	2.007.000	45.000
Ammortamenti e svalutazioni	14.000	14.000	0
Accantonamenti rischi	760.000	50.000	- 710.000
Oneri diversi di gestione	833.710	939.770	106.060
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>6.241.710</i></b>	<b><i>6.195.020</i></b>	<b><i>- 46.690</i></b>

In particolare, gli oneri classificati nelle singole poste sono relativi alle seguenti fattispecie



**B6) Costi di acquisto**

<i>Tipologia costo</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>Variazioni</i>
Cancelleria	6.500	5.000	- 1.500
Medaglie	25.000	35.000	10.000
Materiali di consumo	8.000	10.000	2.000
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>39.500</i></b>	<b><i>50.000</i></b>	<b><i>10.500</i></b>

**B7) Costi per servizi**

<i>Tipologia costo</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>Variazioni</i>
Congressi e convegni	50.000	70.000	20.000
Esami Avvocato	5.000	5.000	0
Inaugurazione anno giudiziario	35.000	170.000	135.000
Assicurazioni	35.000	38.000	3.000
Manutenzioni e Ristrutturazioni	870.000	1.265.000	395.000
Utenze	95.000	95.000	0
Necrologie	10.000	10.000	0
Biblioteca	40.000	64.150	24.150
Processo Civile Telematico	79.500	79.500	0
Pulizie	110.000	110.000	0
Rappresentanza	15.000	15.000	0
Viaggi e trasporti	10.000	20.000	10.000
Postali e stampati	15.000	10.000	- 5.000
Canoni internet e software	50.000	48.000	- 2.000
Consulenze	329.000	340.000	11.000
Commissioni bancarie	25.000	25.000	0

Assistenza Avvocati	62.000	62.000	0
Consiglio Distrettuale di Disciplina	85.000	70.000	- 15.000
Cooperazione Tribunale	300.000	250.000	- 50.000
Comitato Pari Opportunità	10.000	10.000	0
Prestazioni di terzi	150.000	150.000	0
Spese Comune di Milano	10.000	10.000	0
Organismo Composizione Crisi Sovraindebitamento	100.000	67.600	- 32.400
Ufficio fotocopie	50.000	41.000	- 9.000
Arrotondamenti e spese varie	3.000	5.000	2.000
Bandi gare e appalti	20.000	20.000	0
Concorsi	15.000	20.000	5.000
Elezioni istituzionali	50.000	60.000	10.000
<i><b>Totale</b></i>	<i><b>2.628.500</b></i>	<i><b>3.130.250</b></i>	<i><b>501.750</b></i>

Con riferimento alle principali poste di tali costi si ritiene di precisare quanto segue.

*A) Manutenzioni e Ristrutturazioni*

Sono rappresentative degli oneri che si ritiene che dovranno essere sostenuti per le manutenzioni e le ristrutturazioni dei locali, degli impianti, delle macchine d'ufficio e dei software utilizzati dall'Ordine.

Con specifico riferimento alle spese di ristrutturazione, si precisa che le spese preventivate per l'anno 2022 ammontano ad euro 545.000 (euro 150.000 per il 2021) e afferiscono principalmente alla ristrutturazione dei locali segreteria, della biblioteca, della sala conferenze, dell'Aula Magna, del Salone Valente ed ai lavori per la realizzazione del nuovo CED all'interno del Palazzo di Giustizia.

*B) Cooperazione Tribunale*

Tale componente di costo attiene alla retribuzione del personale di terzi adibito a supportare, per

un migliore funzionamento degli uffici giudiziari, le oggettive carenze degli uffici della Corte d'Appello, del Tribunale e del Giudice di Pace.

Tale componente di costo, che costituisce un onere gravoso per il nostro ordine è stato nel contempo preziosa risorsa per il buon funzionamento degli uffici e quindi sostegno se pur indiretto agli avvocati. In ogni caso tale contributo, diminuito per l'anno 2022, è destinato nei prossimi anni a ridursi in misura sempre più significativa.

#### *C) Prestazioni di terzi*

Tale componente di costo attiene alla retribuzione del personale di terzi adibito a supportare, per un migliore funzionamento dei servizi offerti agli avvocati, le carenze di organico dell'Ordine oltre ad alcune specifiche consulenze esterne.

#### *D) Consiglio Distrettuale di Disciplina*

L'istituzione del Consiglio Distrettuale di Disciplina, posta normativamente a carico del nostro Ordine, ha generato significativi investimenti connessi alle varie tipologie di spesa che sono state sostenute nel 2016 per il relativo insediamento. Trattasi in particolare degli oneri sostenuti per la ristrutturazione e l'allestimento dei locali nonché il personale utilizzato per lo svolgimento dei procedimenti, l'arredamento, l'acquisto e l'utilizzo macchine d'ufficio ed i software.

Il costo complessivo stimato per il 2022 attinente alle spese di gestione ordinarie che saranno suddivise tra i diversi Ordini del Distretto sulla base del numero dei relativi iscritti è stato complessivamente stimato in euro 250.000 dei quali euro 180.000 saranno a carico del nostro Ordine e si trovano riclassificati nelle diverse voci che compongono il bilancio preventivo, mentre la quota che si presume sarà riaddebitata agli altri Ordini lombardi è stata stimata in euro 70.000 ed è stata iscritta nella specifica voce dei costi.

#### *E) Organismo di Composizione della Crisi da Sovraindebitamento*

L'istituzione di tale Organismo (OCC), posta normativamente a carico del nostro Ordine, risale al mese di giugno 2016, ha generato un rilevante interesse nella collettività consentendo parimenti

opportunità professionali per i nostri iscritti. La previsione di tale attività nel corso del 2022 ha determinato ipotesi di costi per euro 67.600 a fronte di ricavi stimati in euro 80.000.

**B9) Costi per il personale**

<i>Tipologia costo</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>Variazioni</i>
Salari e stipendi	1.000.000	1.000.000	0
Indennità	50.000	50.000	0
Contributi previdenziali	370.000	370.000	0
Imposta sostitutiva Tfr	2.000	2.000	0
Accantonamento Tfr	100.000	100.000	0
Accantonamento Fondo Salario Accessorio	340.000	360.000	20.000
Accantonamento Premio Dirigente	30.000	30.000	0
Altri costi personale	70.000	95.000	25.000
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>1.962.000</i></b>	<b><i>2.007.000</i></b>	<b><i>45.000</i></b>

**B10) Ammortamenti e svalutazioni**

<i>Tipologia costo</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>Variazioni</i>
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.000	1.000	0
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	13.000	13.000	0
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>14.000</i></b>	<b><i>14.000</i></b>	<b><i>0</i></b>

**B12) Accantonamenti per rischi**

<i>Tipologia costo</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>Variazioni</i>
Accantonamenti fondo contributi inesigibili	760.000	50.000	- 710.000
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>760.000</i></b>	<b><i>50.000</i></b>	<b><i>- 710.000</i></b>

In tale posta trova allocazione il prudentiale accantonamento effettuato al fondo contributi inesigibili stimato in relazione alle possibili difficoltà di riscossione dei contributi di iscrizione dovuti dagli iscritti all'Ordine.

**B14) Oneri diversi di gestione**

<i>Tipologia costo</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>Variazioni</i>
Contributo CNF	680.000	690.000	10.000
Contributo OCF	65.000	65.000	0
Contribuzioni	18.000	75.000	57.000
Bolli	1.210	5.100	3.890
Quote associative	14.000	15.000	1.000
Tasse	3.500	3.500	0
Libri e giornali	2.000	2.170	170
Progetti formativi	25.000	55.000	30.000
Sopravvenienze passive diverse	25.000	29.000	4.000
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>833.710</i></b>	<b><i>939.770</i></b>	<b><i>106.060</i></b>

Con specifico riferimento alla voce "Contribuzioni" si segnala che l'incremento di tale voce di costo, pari ad euro 57.000, è attribuibile per euro 50.000 ad un nuovo progetto nell'ambito dell'emergenza da Covid-19 che vedrà la creazione di un hub anti-covid presso il Salone Valente.

Con riferimento alla voce "Progetti formativi" si segnala che l'incremento di tale voce di costo, pari ad euro 30.000, è attribuibile a due nuovi progetti che verranno realizzati a partire da gennaio.

**C) Proventi e oneri finanziari**

<i>Tipologia</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>Variazioni</i>
Proventi da realizzo titoli	5.000	5.000	0
Interessi attivi bancari	1.000	1.000	0
Rivalutazione polizza TFR	14.000	14.000	0
Altri proventi finanziari	1.500	1.500	0
<i>Totale</i>	<i>21.500</i>	<i>21.500</i>	<i>0</i>

**Imposte dell'esercizio**

<i>Imposte</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>Variazioni</i>
Irap	120.000	140.000	20.000
<i>Totale</i>	<i>120.000</i>	<i>140.000</i>	<i>20.000</i>

Milano, 02/12/2021

*Il Tesoriere dell'Ordine  
(Avv. Marisa Meroni)*

**ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO  
PREVISIONALE 2022**

CONTO ECONOMICO	PREVISIONALE 2021			PREVISIONALE 2022		
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			<b>6.340.210</b>			<b>6.313.520</b>
<b>Attività Istituzionale</b>		<b>6.110.050</b>			<b>6.140.000</b>	
Quote annuali Avvocati		5.395.000			5.400.000	
Quote iscrizioni Avvocati		120.000			120.000	
Quote Annuali Praticanti		410.000			400.000	
Quote Iscrizioni Praticanti		100.000			95.000	
Quote Annuali STP / STA		10.000			40.000	
Certificati		15.000			10.000	
Parcelle		45.000			60.000	
Tessere		15.000			15.000	
Vetrofanie		50			-	
<b>Attività Commerciale</b>		<b>132.650</b>			<b>86.000</b>	
<b>1.B) ricavi delle vendite e prestazioni commerciali</b>		12.650			6.000	
Servizio consultazione ricerche e banche dati	3.550			3.400		
Servizio Fotocopie	3.400			-		
Servizio Tessere Ricaricabili	5.700			2.600		
Organismo composizione crisi da sovraindebitamento		120.000			80.000	
<b>A5) Altri ricavi e proventi</b>		<b>97.510</b>			<b>87.520</b>	
altri proventi						
arrotondamenti attivi	10			20		
sopravvenienze attive ordinarie	16.000			16.000		
plusvalenze ordinarie realizzo cespiti						
CDD_contributi altri ordini rimborso spese c/esercizio	80.000			70.000		
contribuzioni						
Contributo accesso agli atti	1.500			1.500		
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			<b>6.241.710</b>			<b>6.195.020</b>
<b>B6) Acquisti</b>		<b>39.500</b>			<b>50.000</b>	
Cancelleria		6.500			5.000	
Medaglie		25.000			35.000	
Materiali di consumo		8.000			10.000	
<b>B7) Costi per servizi</b>		<b>2.628.500</b>			<b>3.130.250</b>	
Arrotondamenti e spese varie		3.000			5.000	
Assicurazioni		35.000			38.000	
Assistenza avvocati		62.000			62.000	
Bandi gare e appalti		20.000			20.000	
Biblioteca		40.000			64.150	
Canoni internet e software -		50.000			48.000	
Comitato pari opportunità		10.000			10.000	
Commissioni bancarie		25.000			25.000	

**ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO  
PREVISIONALE 2022**

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>PREVISIONALE 2021</b>		<b>BOZZA PREVISIONALE 2022</b>		
Concorsi		15.000		20.000	
Congressi e convegni		50.000		70.000	
Consiglio Distrettuale di disciplina		85.000		70.000	
Consulenze		329.000		340.000	
Cooperazione tribunale		300.000		250.000	
Elezioni istituzionali		50.000		60.000	
Esami avvocato		5.000		5.000	
Inaugurazione anno giudiziario		35.000		170.000	
Manutenzioni /Canoni assistenza		720.000		720.000	
Interventi di ristrutturazione locali		150.000		545.000	
Necrologie		10.000		10.000	
Organismo composizione crisi da sovraindebitamento		100.000		67.600	
Pec avvocati		-		-	
Postali e stampati		15.000		10.000	
Prestazioni di terzi		150.000		150.000	
Processo Civile Telematico		79.500		79.500	
Pulizie		110.000		110.000	
Rappresentanza		15.000		15.000	
Spese comune di milano		10.000		10.000	
Uffici fotocopie		50.000		41.000	
Utenze		95.000		95.000	
Viaggi e trasporti		10.000		20.000	
<b>B8) Spese per godimento di beni di terzi</b>		<b>4.000</b>		<b>4.000</b>	
<b>B9) Costi del personale</b>		<b>1.962.000</b>		<b>2.007.000</b>	
Salari e stipendi		1.000.000		1.000.000	
Indennità di ente		50.000		50.000	
Contributi Previdenziali		370.000		370.000	
Imposta sostitutiva tfr		2.000		2.000	
Accantonamento TFR		100.000		100.000	
Accantonamento Fondo Salario Accessorio		340.000		360.000	
Accantonamento Premio Dirigente		30.000		30.000	
Altri costi del personale		70.000		95.000	
<b>B10) Ammortamenti e svalutazioni</b>		<b>14.000</b>		<b>14.000</b>	
<b>B12) Accantonamenti per rischi</b>		<b>760.000</b>		<b>50.000</b>	
<b>B13) Altri accantonamenti</b>					
<b>B14) Oneri diversi di gestione</b>		<b>833.710</b>		<b>939.770</b>	
Bolli		1.210		5.100	
Contributi annuali CNF		680.000		690.000	
Contributi annuali OCF		65.000		65.000	
Contribuzioni		18.000		75.000	
Libri e giornali		2.000		2.170	
Progetti formativi		25.000		55.000	



**ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO**  
**PREVISIONALE 2022**

CONTO ECONOMICO	PREVISIONALE 2021			BOZZA PREVISIONALE 2022		
Quote associative		14.000			15.000	
Tasse		3.500			3.500	
Sopravvenienze passive diverse		25.000			29.000	
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-D)</b>			<b>98.500</b>			<b>118.500</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			<b>21.500</b>			<b>21.500</b>
<b>16) Altri proventi finanziari</b>		<b>6.500</b>			<b>6.500</b>	
Interessi attivi bancari		1.000			1.000	
Altri proventi finanziari		14.000			14.000	
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari</b>						
Interessi e altri oneri finanz. v/ altri						
minusvalenze da titoli attivo circolante						
Oneri finanziari su titoli						
Oneri Finanziari Diversi						
<b>17-bis) Utili e perdite su cambi</b>						
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>						
<b>18) Rivalutazioni</b>						
<b>19) Svalutazioni</b>						
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>			<b>120.000</b>			<b>140.000</b>
<b>IMPOSTE</b>			<b>- 120.000</b>			<b>- 140.000</b>
2) Imposte sul reddito dell'esercizio						
a) Imposte correnti						
IRAP			-		-	140.000
Imposte su Proventi Finanziari			120.000			
			<b>0</b>			<b>0</b>